

- 巻頭言** 新型コロナウイルスが物流現場を変える  
朝日大学 経営学部 教授 博士(工学) 土井 義夫 ……2

**特集 可視化と標準化が導くサプライチェーンの進化 ……3**

- 欧州のSCM最適化の最新事例について ……4  
～フィジカルインターネットの視点から～  
東京理科大学 経営学部 教授 荒木 勉 氏
- 医療機器の流通について ……10  
～GS1標準のRFIDを活用した新しい取り組みと  
そこから生まれるイノベーションについて～  
ジンマー・バイオメット合同会社 ガバメントアフェアーズ(政府渉外)  
河合 誠雄 氏
- 企業間や組織の壁を越えたバリューチェーン全体を ……16  
End to Endでつなぐ日立のデジタルソリューション  
株式会社 日立製作所 産業・流通ビジネスユニット  
デジタルソリューション事業統括本部  
エンタープライズソリューション事業部  
産業デジタルソリューション開発本部  
亀井 章 氏・福宮 孝一 氏・相見 大輔 氏
- オペレーションズ・リサーチ手法による積み付けプラン作成の自動化・効率化 ……22  
株式会社 構造計画研究所 オペレーションズ・リサーチ部  
矢野 夏子 氏・指尾 健太郎 氏

米国マテハン専門誌抄訳 Vol.73 ……28

JMHSニュース ……30

奥付 ……34